

# Zamówienia innowacyjne, zamówienia na innowacje, zamówienia przedkomercyjne – różnice i podobieństwa

Bartosz Dziadecki

Warszawa, 20.05.2022 r.

# Program - prezentacji

- Jak rozumiemy innowacje
- Definicje innowacji
- Czym są zamówienia na innowacje
- Czym są zamówienia innowacyjne
- Czym są zamówienia przedkomercyjne
- Podobieństwa i Różnice
- Podsumowanie

# Innowacja - Steve Jobs

Innowacja to umiejętność postrzegania zmian jako szansy, a nie zagrożenia

Czasami, gdy wprowadzasz innowacje, popełniasz błędy. Najlepiej szybko przyznać się do nich i zająć się ulepszaniem innych innowacji.

# Innowacja Steve Jobs

- Think different – marketing i filozofia działania
- Komputer
- Ipod
- Iphone
- To nie tylko urządzenia. To stworzenie i rozwiązanie nowych potrzeb. Połączenie komunikacji, muzyki rozwój internetu. To zmiana również kupowania muzyki.
- Nie możesz po prostu zapytać klientów, czego chcą, a następnie spróbować im to dać. Zanim to zbudujesz, będą chcieli czegoś nowego.
- Jobs dawał innowacyjne rozwiązanie.

# Henry Ford – Ford T

Gdybym na początku swojej kariery jako przedsiębiorca zapytał klientów, czego chcą, wszyscy byliby zgodni: chcemy szybszych koni.

Więc ich nie pytałem.

# Henry Ford – Ford T

Innowacyjna linia technologiczna

Czas produkcji

Obniżenie kosztów produkcji

Produkt stał się dostępny dla szerokiego grona ludzi

# Innowacje nie muszą wiązać się z nowoczesną technologią i wysokimi kosztami

- Jak ułatwić dostęp do wody?
- Jak zadbać o zdrowie ludzi?
- W środowisku ze słabym dostępem do wody i nie zapłacić za to dużo

# HippoRoller

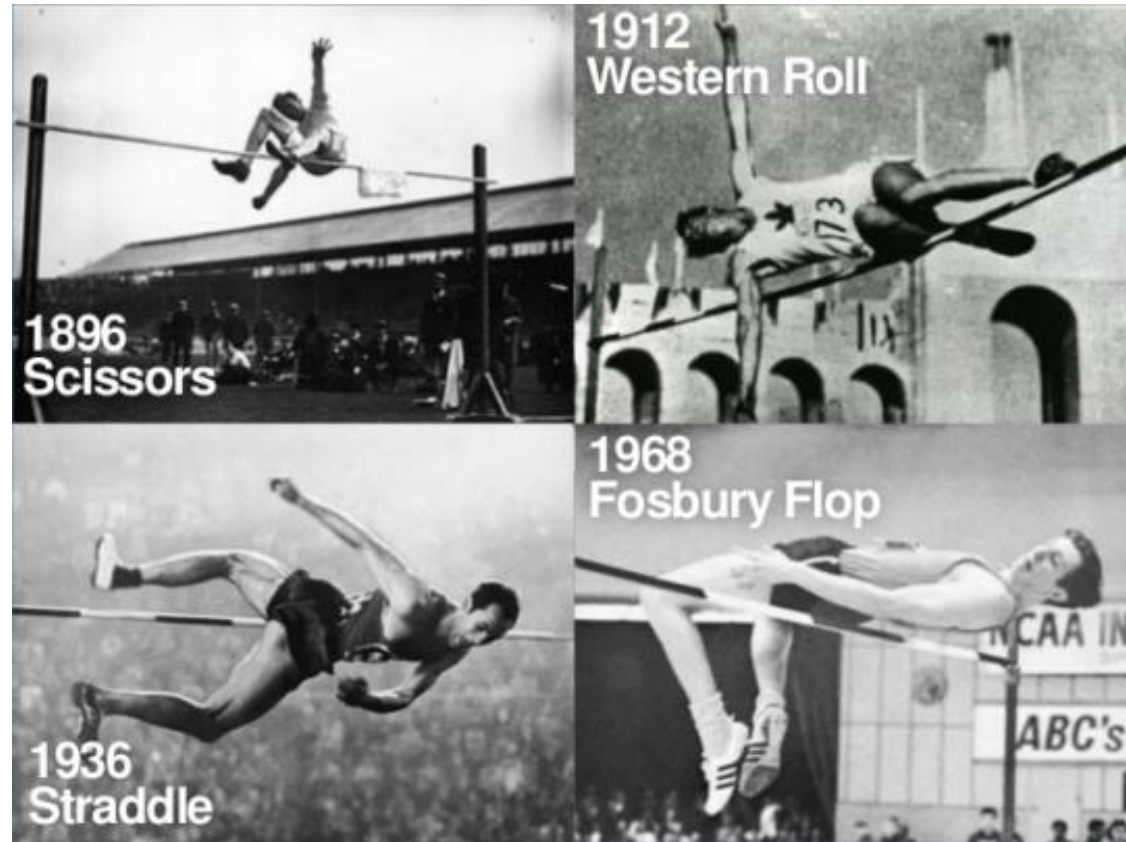


Image: HippoRoller.org



# Innowacja w sporcie - Dick Fosbury

Olimpiada 1968  
Mexico City  
Złoty medal  
Był inżynierem  
Wykorzystał siłę  
odśrodkową  
Co mu pomogło?  
Dodatkowa  
zmiana/innowacja  
w materiałach.  
Piasek  
zastąpiono  
gąbką



Zdjęć z strony: <https://bardzohr.pl/2019/01/25/znajdz-swoj-sposob-badz-jak-dick-fosbury/>

# Definicja innowacji – słownikowa

Słownik języka polskiego - PWN

## **Innowacja**

wprowadzenie czegoś nowego; rzecz nowo wprowadzona

## **Nowość**

innowacja, coś nowego, co dopiero weszło do użytku;  
cecha tego, co nowe;

# Definicja innowacji – Encyklopedia zarządzania

**Innowacja** (od. łac. innovatio, czyli odnowienie), to ciąg działań, prowadzących do wytworzenia nowych lub ulepszonych produktów, procesów technologicznych lub systemów organizacyjnych.

Termin ten do ekonomii wprowadził J. A. Schumpeter, wskazując tym samym pięć przypadków występowania innowacji:

- Stworzenie nowego produktu;
- Zastosowanie nowej technologii, metody produkcji,
- Stworzenie nowego rynku zbytu,
- Pozyskanie nieznanymi dotąd surowców,
- Reorganizacje określonej gałęzi gospodarki.

# Definicja innowacji – Encyklopedia zarządzania

## Typologia innowacji

Obiekt

Skala zmian

Stopień oryginalności zmian

Stopień złożoności zmian

Sposób finansowania

Uczestnicy procesu innowacji

# Definicja innowacji – Encyklopedia zarządzania

## Typologia innowacji

### Obiekt

- Produktowe – produkt do tej pory nie znany lub produkt znacznie zmodernizowany.
- Technologiczne – modyfikacja czynników i właściwości procesów wytwórczych.
- Organizacyjne – nowe lub unowocześnione systemy organizacyjne.
- Społeczne – zmiany w zakresie technik motywacyjnych.
- Marketingowe – udoskonalenie systemów marketingowych.

## Definicja innowacji – Pzp

Należy przez to rozumieć wdrażanie nowego lub znacznie udoskonalonego produktu, usługi lub procesu, w tym między innymi procesów produkcji, budowy lub konstrukcji, nowej metody marketingowej lub nowej metody organizacyjnej w działalności gospodarczej, organizowaniu pracy lub relacjach zewnętrznych;

## Definicja słowa „znaczący” SJP

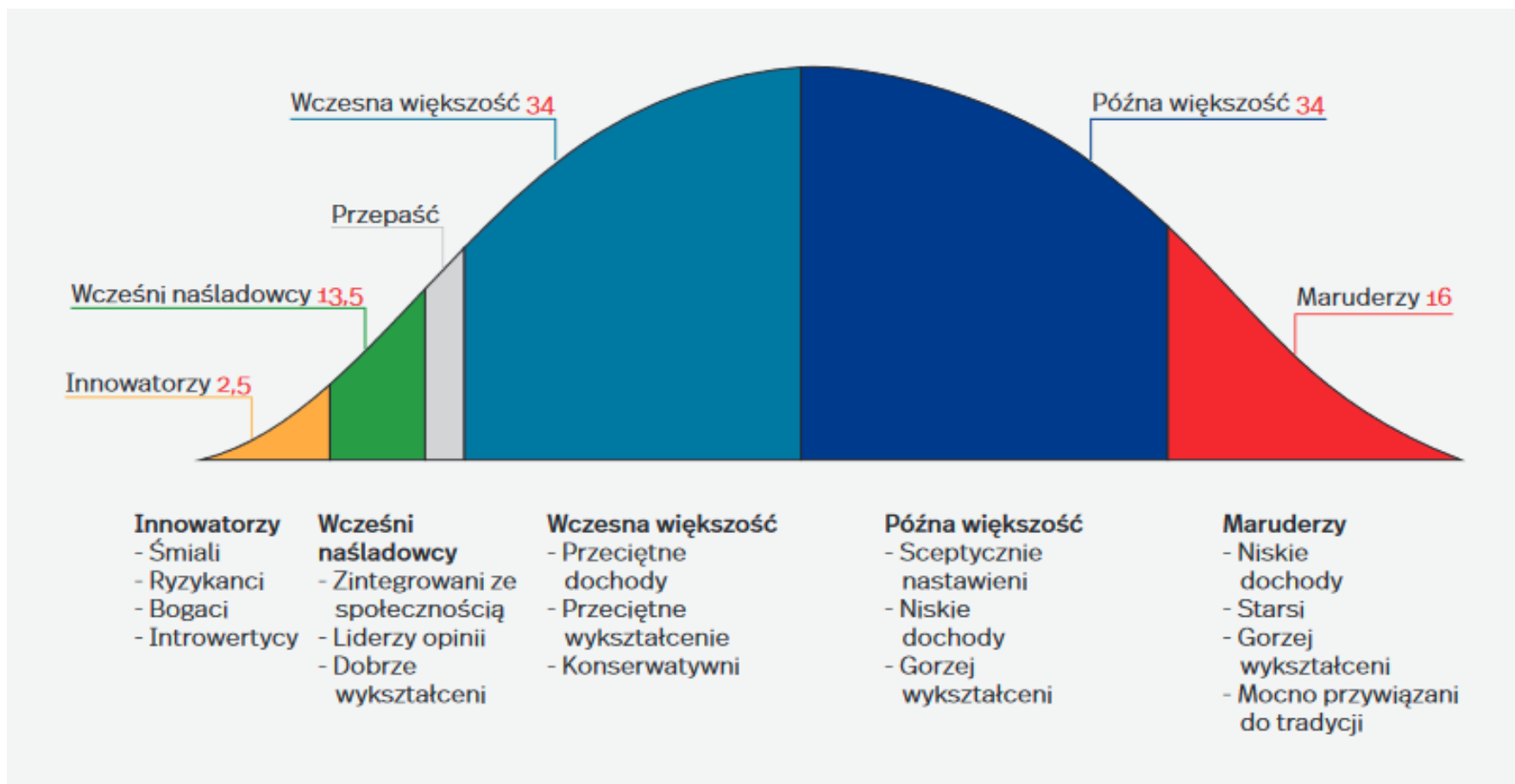
dość duży

ważny, znaczący

wyróżniający się czymś

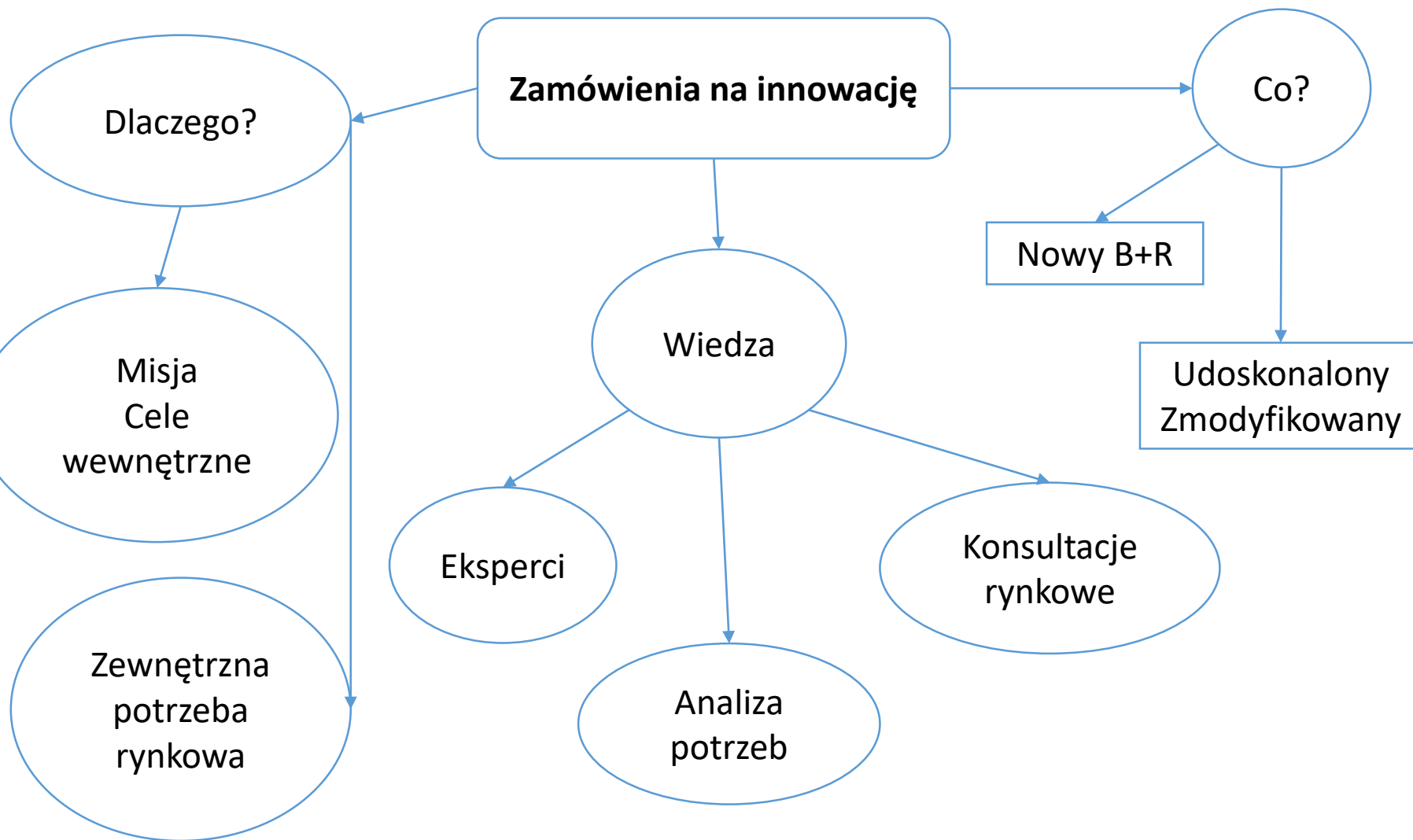


# Kto chce innowacji? Dyfuzja innowacyjności E.M. Rogers



Grafika z jutropolski.eu





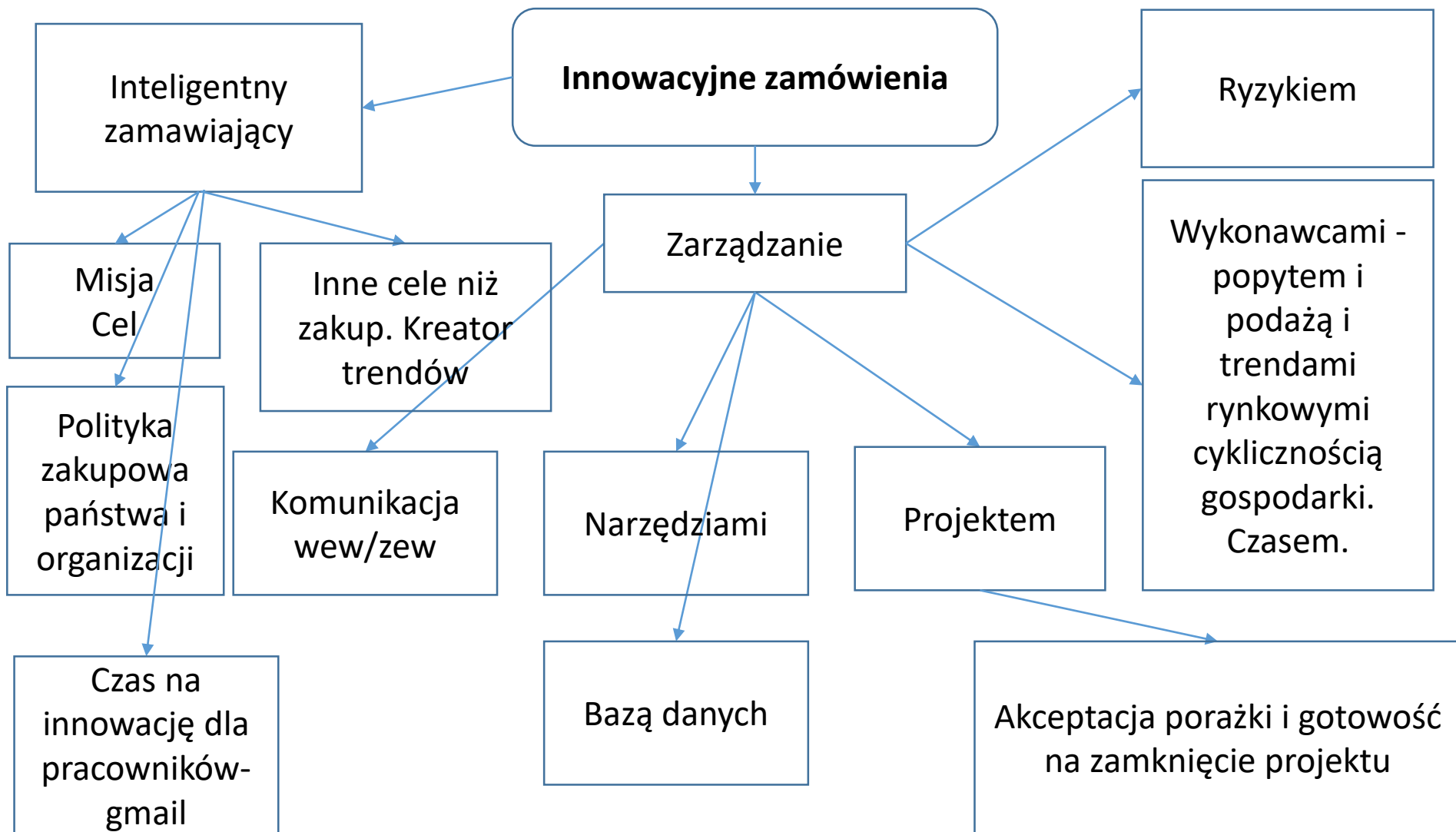


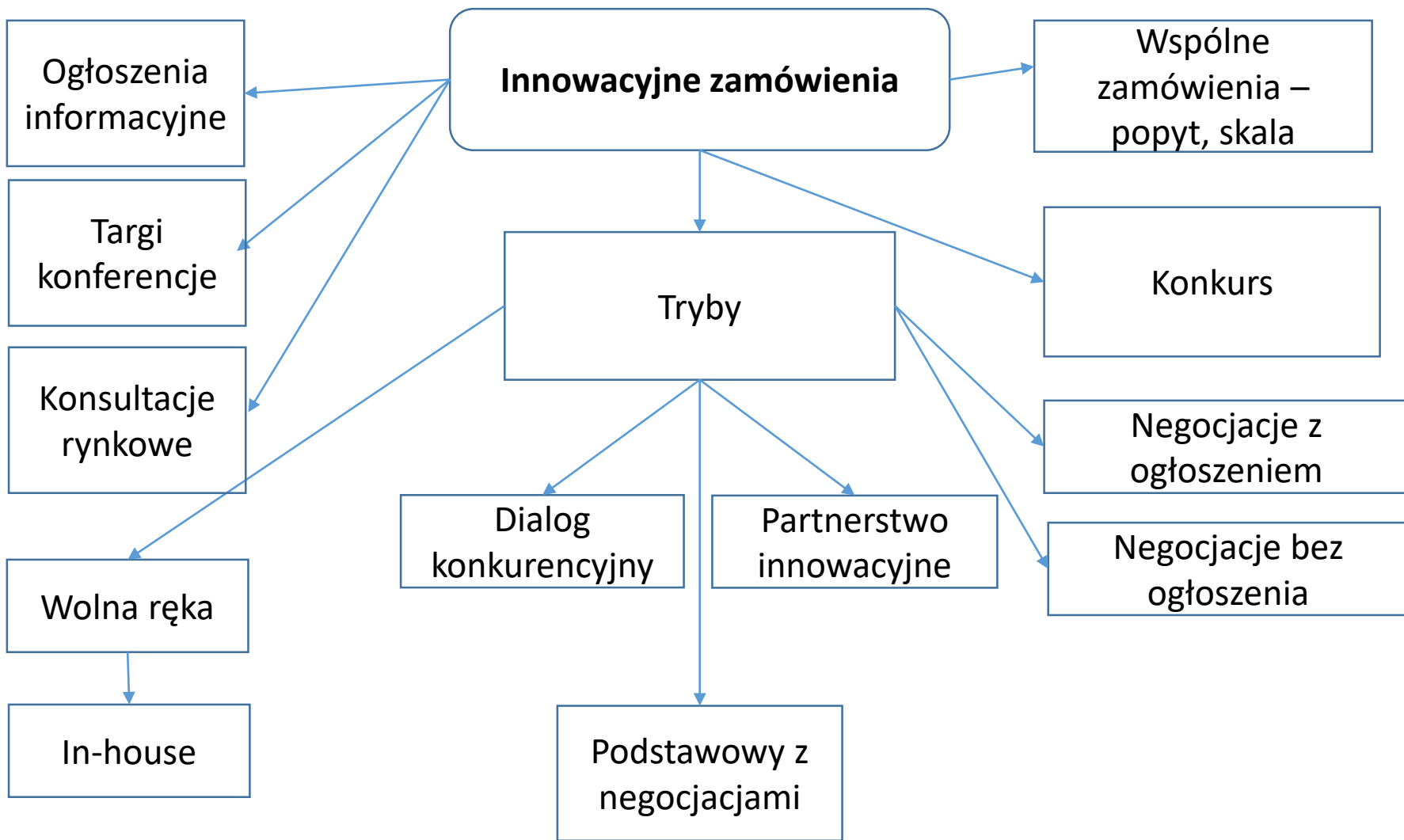


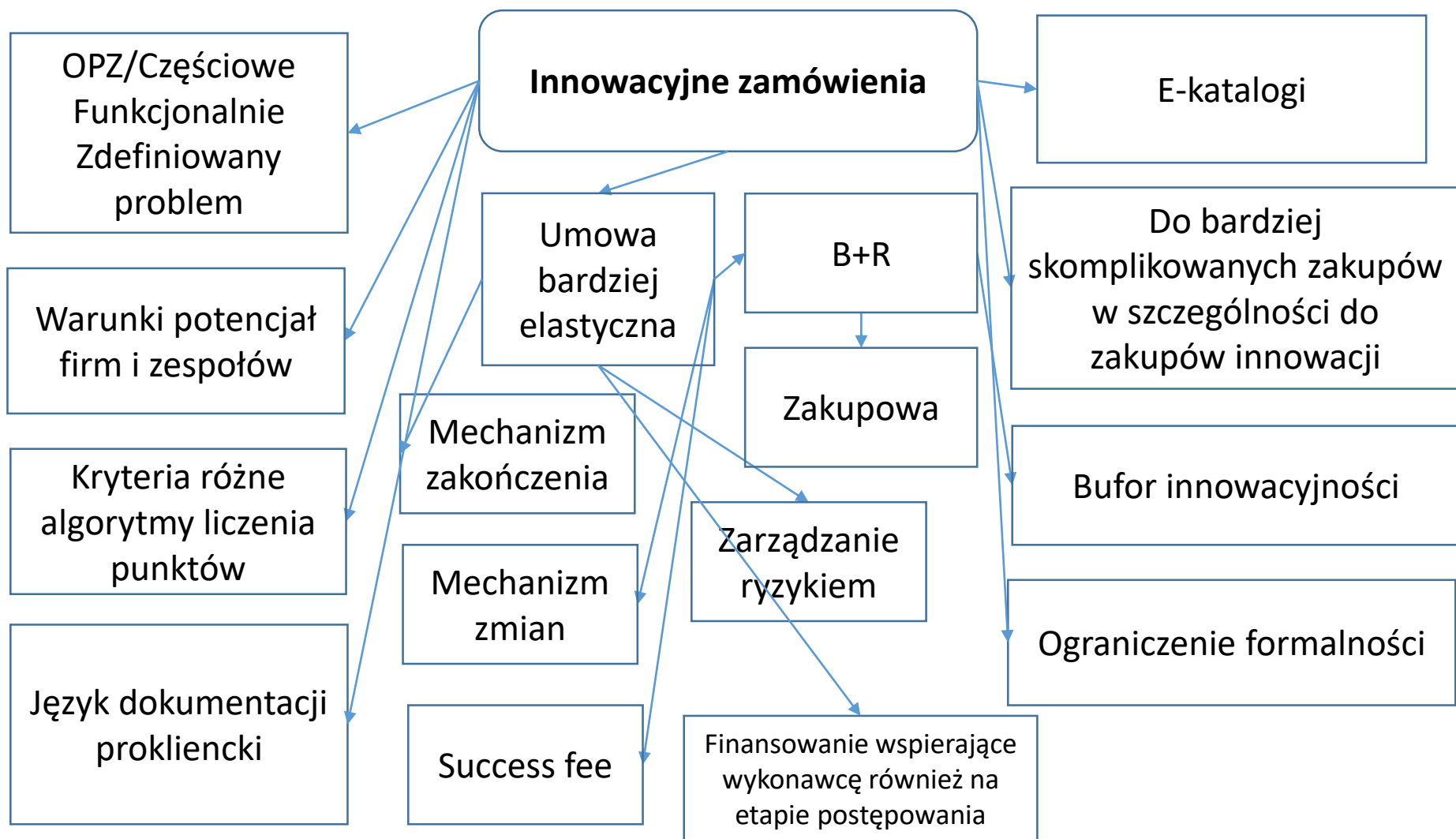
## **Biuletyn Informacyjny Urzędu Zamówień Publicznych Nr 12/2021**

### **Postępowania wszczęte według trybu postępowania**

<b>Tryb</b>	<b>BZP</b>	<b>TED</b>
Podstawowy bez negocjacji (art. 275 pkt 1)	87,97%	-
Podstawowy z możliwością negocjacji (art. 275 pkt 2)	11,94%	-
Podstawowy z negocjacjami (art. 275 pkt 3)	0,04%	-
Partnerstwo innowacyjne (art. 297)	0,05%	-
Przetarg nieograniczony	-	98,87%
Przetarg ograniczony	-	0,80%
Negocjacje z ogłoszeniem	-	0,13%
Dialog konkurencyjny	-	0,16%
Partnerstwo innowacyjne	-	0,04%







# Zamówienia przedkomercyjne (pre-commercial procurement, PCP)

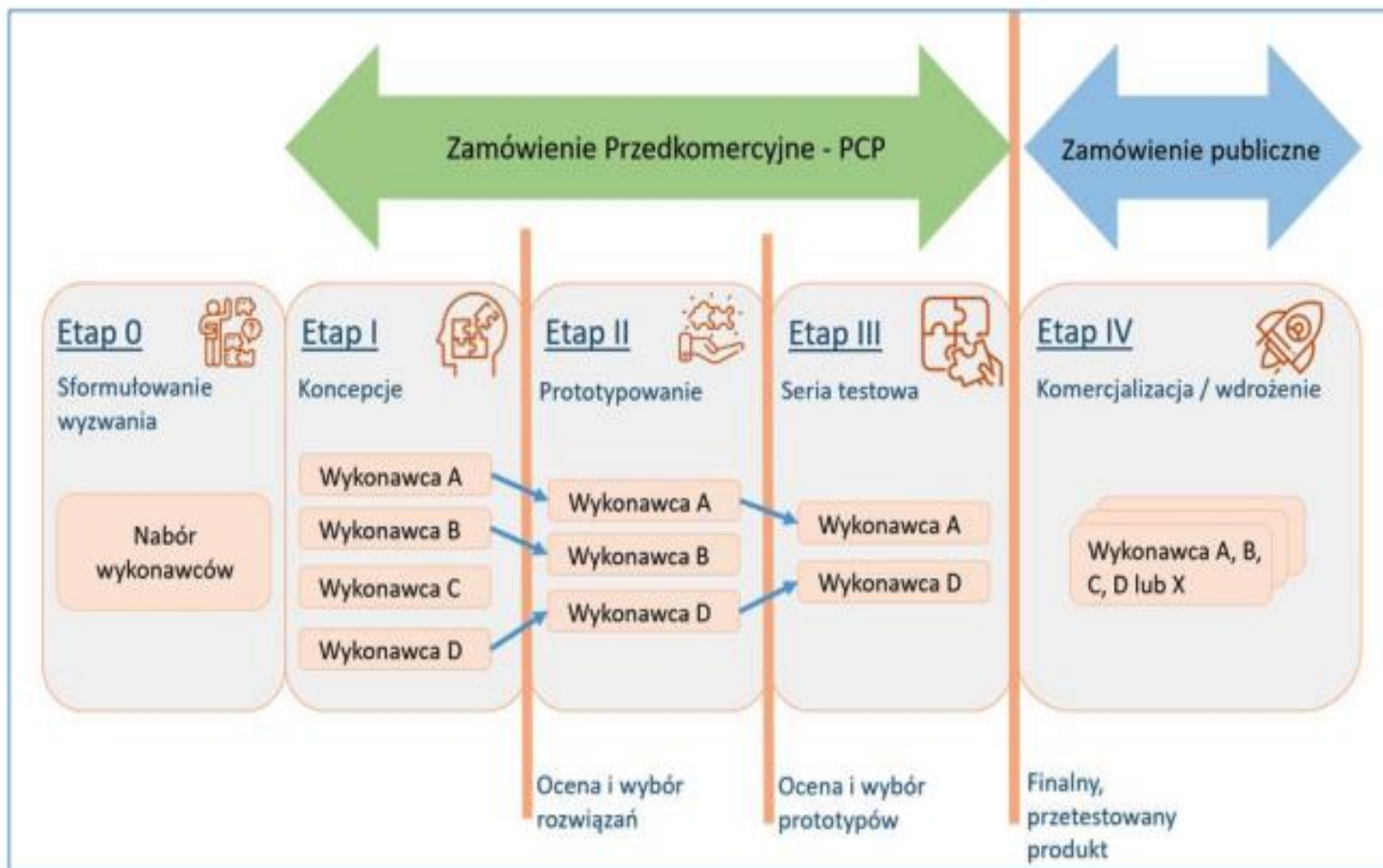
zakup na warunkach rynkowych usług badawczo-  
rozwojowych przy zachowaniu podziału między  
zamawiającego i wykonawcę ryzyk i korzyści  
związanych z realizacją takiego zamówienia

# Zamówienia przedkomercyjne - PCP

udzielane są na podstawie wyłączenia przewidzianego w art. 11 ust. 1 pkt 3 uPzp

Komunikat Komisji Europejskiej COM(2007) 799  
„Zamówienia przedkomercyjne: wspieranie innowacyjności w celu zapewnienia trwałości i wysokiej jakości usług publicznych w Europie”





Rys. Elementy procesu PCP. Rysunek przygotowany na podstawie schematu zawartego w Komunikacie Komisji COM(2007) 799 final. Źródło: NCBR

	Zamówienia innowacyjne	Zamówienia na innowacje	PCP
Podstawa prawna	PZP	PZP	Komunikat UE Wyłączenie PZP
Środki ochrony prawnej KIO	TAK	TAK	NIE. Ewentualnie własny mechanizm
Czas prowadzenia procedury	Zgodny z trybami	Zgodny z trybami	Własny
Tryby	PI, DK, NzO, NbO, TpzN, WR, wyłączenia	Wszystkie	Konkurencyjny
Co zamawiasz	Jeżeli PI to B+R + innowacyjny produkt. Inne tryby, inny produkt niż typowy	B+R lub/i innowacyjny produkt	B+R oraz model testowy oraz metoda dla rynku która staje się publiczna. Zmawiający sami potem prowadzą zakupy w pzp na innowacyjny produkt
Ilu wykonawców podpisuje umowy	Może Więcej niż 1, chyba, że nie PI	Może więcej niż 1 chyba, że nie PI	Zaleca się więcej niż 1

	Zamówienia innowacyjne	Zamówienia na innowacje	PCP
Jaki OPZ	Od ogólnych potrzeb w początkowej fazie do szczegółów w końcowej	W przypadku np. PN Precyzyjny opis ale zazwyczaj funkcjonalny lub mocno powiązany z kryteriami. I to kryteria określają poziom innowacyjności np. wydajność, ekonomiczność	Opis problemu do rozwiązania
Warunki	Powinny skupiać się na zdolnościach do realizacji prac B+R. Potencjale Kadrowym. Zdolności do pozyskania finansowania i możliwości produkcji.	W przypadku np. PN powinny skupiać się na potencjale kadrowym i dysponowania możliwościami produkcji i dostarczenia produktów	Skupiają się na zdolnościach do realizacji prac B+R i wytworzenia modelu testowego

	Zamówienia innowacyjne	Zamówienia na innowacje	PCP
Kryteria	Powiązane z innowacją zarówno kadra jak i zakładane poziomy jakości i osiągnięcia poziomu innowacyjności. Ocena koncepcji.	Powiązane z innowacją zarówno kadra jak i zakładane poziomy jakości i osiągnięcia poziomu innowacyjności. Ocena koncepcji. W przypadku PN tylko obietnice na papierze	Powiązane z innowacją zarówno kadra jak i zakładane poziomy jakości i osiągnięcia poziomu innowacyjności. Ocena koncepcji.
Umowa lejek a kryteria	Jeżeli jest B+R to w tej fazie wykonawcy rywalizują w poszczególnych etapach faktyczną realizacją koncepcji - już produktową w różnych fazach TRL	W przypadku PN brak lejka brak rywalizacji	W fazie B+R wykonawcy rywalizują w poszczególnych fazach faktyczną realizacją koncepcji - już produktową w różnych fazach TRL

# Podsumowanie

- Zamówienia na innowację powinny być zamawiane w innowacyjny sposób
- Do zamówień na innowację można stosować PCP
- Innowacja w pewnym sensie jest w sprzeczności status-quo organizacji. Organizacje tworzą procedury, audyty, kontrolę a innowacja to zmian.
- Trzeba tworzyć kulturę i przestrzeń dla pracowników aby ich motywacja do tworzenia lub procesowania innowacji wynikała z realizacji ich potrzeb oraz tworzyć środowisko do akceptacji błędów i porażek z których można wyciągnąć wnioski do przyszłych projektów.
- Innowacja kreuje i niszczy. Jednego dnia jesteś innowatorem kolejnego twój projekt zastępuje inny.
- W latach 80 tych AT&T McKinsey doradził, że telefonia komórkowa do 2000 roku będzie miała ok mln użytkowników. Jak mocno się pomylili! Trzeba ryzykować.



Fundusze Europejskie  
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita  
Polska



Urząd  
Zamówień  
Publicznych

Unia Europejska  
Europejski Fundusz Społeczny



“Your proposal is innovative. Unfortunately we won't be able to use it because we've never tried something like this before.”

**Profesjonalizacja kadr w zamówieniach publicznych**